



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana



Country: Madagascar
PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2023

Titre du Projet :	Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région Analamanga
Effet(s) UNSDCF :	<p>Outcome 1.1 : D'ici 2030, les institutions nationales sont efficaces, responsables, transparentes et agissent dans un cadre constitutionnel et légal, dans l'observation de l'état de droit et le respect des droits l'homme, l'égalité de genre, la durabilité environnementale afin d'assurer une assise de légitimité politique.</p> <p>Outcome 3.3 : D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients est accru par le développement de l'entrepreneuriat et la mise en œuvre de mesures visant à accélérer la transition de l'économie informelle à l'économie formelle</p> <p>Outcome 4.2 : D'ici 2030, les acteurs aux différents niveaux mettent effectivement en pratique les mesures de conservation, de préservation et de valorisation de la biodiversité et du capital naturel pour que l'environnement et les ressources naturelles soient piliers de la croissance économique, du développement durable et des meilleures conditions de vie des populations</p>
Effet(s) Escomptés CPD 2021 - 2023 <i>(Those linked to the project and extracted from the CPD)</i>	<p>Outcome 1 : D'ici 2030, les institutions nationales sont efficaces, responsables, transparentes et agissent dans un cadre constitutionnel et légal, dans l'observation de l'état de droit et le respect des droits l'homme, l'égalité de genre, la durabilité environnementale afin d'assurer une assise de légitimité politique.</p> <p>Outcome 2 : D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients est accru par le développement de l'entrepreneuriat et la mise en œuvre de mesures visant à accélérer la transition de l'économie informelle à l'économie formelle</p> <p>Outcome 3: D'ici 2030, les acteurs aux différents niveaux mettent effectivement en pratique les mesures de conservation, de préservation, et de valorisation de la biodiversité et du capital naturel pour que l'environnement et les ressources naturelles soient piliers de la croissance économique, du développement durable et des meilleures conditions de vie des populations</p>
Produits attendus: <i>(Those that will result from the project and extracted from the CPD)</i>	<p>Produits CPD</p> <p>Produit 1.2. Les acteurs du système judiciaire sont davantage en mesure d'élargir l'accès à la justice, de promouvoir l'état de droit et de lutter contre la corruption et les inégalités, en portant une attention particulière aux femmes et aux groupes marginalisés.</p> <p>Produit 1.3. Aux niveaux national et décentralisé, les institutions disposent des compétences et des outils nécessaires, notamment numériques (gouvernance électronique), pour planifier, mettre en œuvre, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques, ainsi que pour mobiliser des ressources financières afin d'améliorer la prestation des services publics de base.</p> <p>Produit 1.4. Les acteurs essentiels du système judiciaire et de sécurité, les OSC et les communautés disposent de capacités accrues pour appliquer et faire respecter la loi en vue d'une gestion durable des ressources naturelles et de l'environnement.</p>

	<p>Produit 2.1. Mesures innovantes en place pour accroître l'autonomisation des femmes et des jeunes et leur participation aux procédés de développement économique dans le secteur de l'économie verte et bleue.</p> <p>Produit 2.2. Solutions inclusives et durables adoptées dans les zones d'intervention pour accroître l'accès aux énergies renouvelables.</p> <p>Produit 2.3. Mesures en place pour donner des perspectives commerciales durables aux particuliers et aux micro/petites et moyennes entreprises (MPME).</p> <p>Produit 3.1. Solutions étendues pour la gestion durable des paysages, y compris les zones protégées terrestres et marines, les zones labellisées, les zones humides et les zones de captage, grâce au reboisement et à la prévention des feux de forêt.</p> <p>Produit 3.2. Les communautés ciblées bénéficiant d'un soutien pour accéder à la terre, au capital, à l'eau ; ainsi que pour gérer durablement les ressources naturelles.</p> <p>Produit 3.3. Renforcement des capacités des institutions nationales et locales à faire face aux changements climatiques et aux risques de catastrophes.</p> <p>Produits Projet</p> <p>Output 1 : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.</p> <p>Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement; la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.</p> <p>Output 3 : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.</p> <p>Output 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local</p> <p>Output 5 : Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec un Handicapé entrepreneurs, les TPE et PME/I sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.</p> <p>Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local</p> <p>Output 7 : La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local</p> <p>Output 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.</p> <p>Output 9 : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local.</p>
Implementing Partner	PNUD
Parties Responsables	11093 MID (Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation) représenté par son démembrement : le Gouvernorat de la Région Analamanga
<p style="text-align: center;">Brief Description</p> <p>Malgré les efforts déployés pour lutter contre la pauvreté après une série de crises politiques, Madagascar continue de se heurter à des difficultés importantes qui se caractérisent par la détérioration de l'environnement des affaires, la croissance de la population, aggravées par le COVID-19. Les régions Sud de Madagascar où sévissent régulièrement une sécheresse et de graves problèmes de malnutrition chronique (Phénomène de Kere) sont sous les projecteurs du Gouvernement et du PNUD.</p> <p>Pour un niveau d'incidence de la pauvreté multidimensionnelle (basée sur la privation en santé, éducation et en conditions de vie) estimé à 70,3% pour l'ensemble de l'île en 2018, les taux équivalents sont respectivement de 82,6% pour la région Anôsy, 86,3% pour Atsimo Andrefana, et surtout 91,7% pour l'Androy. Ce niveau de pauvreté</p>	

est-amplifié par la faiblesse de la gouvernance territoriale et de la réglementation, la décentralisation non effective, le manque d'infrastructures essentielles, l'insécurité, la détérioration des ressources naturelles et les effets néfastes de changements climatiques et les catastrophes.

En outre, la faiblesse des revenus, l'insécurité alimentaire, la croissance démographique et l'immigration économique sont les principaux facteurs de pauvreté qui fragilisent les ménages. Pour eux, la minimisation des coûts d'approche et des durées de travail familial deviennent prioritaires. Le défrichage leur apparaît ainsi comme la meilleure alternative. Cette technique étant peu productive, et sans possibilité de dégager une épargne, les ménages stagnent en état de subsistance permanente, puis perpétuent le défrichage. Ces migrations vers les autres régions constituent un des moteurs de déforestation et une menace par l'infiltration dans les aires protégées.

Enfin, il convient de mentionner la prise en compte des femmes, les jeunes et les personnes vulnérables, reste encore marginaliser face aux violences basées sur le genre et d'autres formes d'abus, mais ne laisse pas aussi l'opportunité aux femmes d'assumer leurs rôles économiques et sociaux au sein de leurs familles et de leurs communautés.

En réponse aux défis irrésolus dans le grand Sud et la région Analamanga, le présent Portefeuille : « Renforcement de la résilience pour l'émergence économique régionale et le développement territoriale » qui découle du Plan-cadre de Coopération des Nations Unies pour le Développement Durable 2021-2023 (UNSDCF) convenu entre le Gouvernement de Madagascar et le Système des Nations Unies, a été raffiné après consultation de toutes les parties prenantes au niveau régional. Il s'articule aux plans référentiels régionaux et communaux, et s'aligne au Plan d'émergence du Sud. Il apporte des solutions concrètes et durables aux difficultés qui plombent le développement des régions du Sud, mais contribue aussi au développement durable des Communes touchées de la région Analamanga. Le Portefeuille vise à répondre aux besoins urgents de la population à travers les interventions qui seront mis en œuvre dans les quatre régions cibles (Atsimo Andrefana, Androy, Anosy et Analamanga), il s'agit de (i) Renforcer la gouvernance locale ;(ii) Dynamiser le tissu économique local et améliorer l'accès aux moyens de production ;(iii) Préserver la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles ;(iv) Renforcer la résilience aux risques et catastrophes

Le projet Analamanga fait partie des projets territoriaux de ce Portefeuille 3. Il vise à contribuer à l'amélioration de la gouvernance territoriale et locale et du bien-être humain de la population locale, au développement économique durable, à la préservation des richesses en biodiversité, au renforcement de la résilience territoriale face aux risques et catastrophes, et à la réduction du taux de la pauvreté.

Le projet a pour objectifs de :

- Asseoir une gouvernance locale en renforçant les capacités des autorités au niveau local et régional et qu'ils sont mieux outillés en matière de mise en œuvre de plan de développement local, et que la population a accès à des services de proximité, transparent et promouvant les droits humains ; et que des mécanismes de prévention des conflits et de consolidation de la paix sont effectifs et opérationnels ;
- Améliorer les conditions de vie des communautés en dynamisant le tissu économique local et que les initiatives de valorisation et de transformation dans les chaînes de valeurs vertes et bleues promues, l'accès aux moyens et facteurs de production facilitées, et que les infrastructures structurantes sont développées ;
- Réduire considérablement les pressions et menaces sur le capital naturel en renforçant les mesures de conservation, de valorisation et de gestion durable des ressources naturelles et de la biodiversité, et que les pressions et menaces sur le capital naturel sont réduites, la résilience contre le changement climatique et les autres catastrophes naturelles est améliorée.

Le projet focalisera ses interventions au niveau de 04 Districts et 04 Communes qui ont été priorisés avec les autorités et les acteurs territoriaux, à savoir :

- La Préfecture d'Antananarivo : Commune Urbaine d'Antananarivo
- Le district d'Ambohidratrimo : Commune rurale de Mahitsy
- Le district d'Ankazobe : Commune rurale d'Ambolotarakely
- Le district d'Anjozorobe : Commune rurale de Betatao

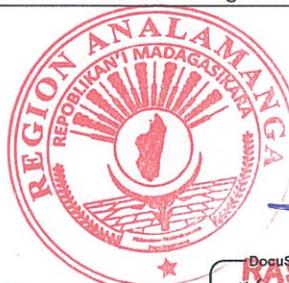
Et une commune dans la zone de convergence des Nations Unies qui est la Commune rurale d'Ambohimasina, District d'Arivonimamo.

Le projet sera mis en œuvre sous la modalité DIM (Mise en Œuvre Direct). Il a son ancrage territorial au niveau de la Région Analamanga

Project Period: 01 Octobre 2021 – Décembre 2023	2023 AWP budget: US\$ 1 760 000
Atlas Award ID: 00141257	UNDP Contribution: US\$ 422 500
Date de la réunion du Comité Local d'Examen du Portefeuille (CLEP) : 07 février 2022	Government:
Date de la réunion du Comité de projet Analamanga :	Donor:

27 avril 2022	Other: A mobiliser : US\$ 1 337 500 In-kind:
---------------	---

Agreed by (Government) : Hery RASOAMAROMAKA, Gouverneur de la Région Analamanga



Agreed by (UNDP) : Henry René Diouf, Représentant Résident Adjoint

DocuSigned by:
RASOAMAROMAKA Herilalaniaina
Henry René Diouf
A030201922F8435...

I. ANNUAL WORK PLAN

Year: 2023

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES	Actions/sous activités	TIMEFRAME				PARTIES RESPONSABLES	Source du fonds		Compte budgétaire	Description de budget	Montant
			Q1	Q2	Q3	Q4		TRAC1	A mobiliser			
PIILER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE												
Output 1 : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour assurer l'état de droit, la paix et prévenir les conflits. Indicateur 1.1 : Nb Dina opérationnel BaseLine: 0 Target : 1 Gender marker : 2	Activité 1.1 : Appuyer l'élaboration et la mise en oeuvre de DINA Livrable : DINA homologué et appliqué	Action 1.1.1 Appui à l'édition des DINA en plusieurs exemplaires					Région/TPU/ PNUD / DISTRICT/COMMUNES/ FOKONTANY/ STD		5000	74210	Printing and Publications	5,000
									5000	75700	Workshop	5,000
									1000	71600	Travel	1,000
	Sub-Total for Output 1								11,000			11,000
Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en oeuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux	Activité 2.1 : Appuyer l'opérationnalisation de plans local de développement Livrable: Plan local de développement disponible	Action 2.1.1 Appui à l'élaboration et la vulgarisation du plan local de développement					Région/ PNUD / COMMUNES/ FOKONTANY/ STD		2000	74210	Printing and Publications	2000
									3000	71600	Travel	3000
									5000	71600	Workshop	5,000

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES	Actions/sous activités	TIMEFRAME				PARTIES RESPONSABLES	Source du fonds		Compte budgétaire	Description de budget	Montant
			Q1	Q2	Q3	Q4		TRAC1	A mobiliser			
- Birth certificate: 5000 - Identity card: 3000	de services de proximité (Foncier, état-civil, fonction publique...) Livrables: - Cartes foncières éditées et distribuées - Matériels et fournitures de fonctionnement des communes et Région acquis et distribués											
	MONITORING						PNUD	1000		71600	Travel	1,000
	Sub-Total for Output 2							1,000	462,500			463,500
TOTAL PILIER 1								1,000	473,500			474,500
PILIER 2: DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE LOCAL ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION												
Output 3 : Les infrastructures au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et innovantes de	Activité 3.1 : Mettre en place des infrastructures essentielles permettant l'évacuation de la production et un gain de productivité Livrables: une route	Action 3.1.1 Réhabilitation/Mise en place des infrastructures de mobilité urbaine/des pistes rurales Action 3.1.2 Réalisation de l'étude d'impact environnemental des					Région/DREDD/Communes		16000	72100	Contractual Service companies	16,000
									5000	71300	Local consultant	5000
								2500	2500	71600	Travel	5,000

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES	Actions/sous activités	TIMEFRAME				PARTIES RESPONSABLES	Source du fonds		Compte budgétaire	Description de budget	Montant
			Q1	Q2	Q3	Q4		TRAC1	A mobiliser			
production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées. Indicateur 3.1. Nombre d'infrastructures structurantes développées et opérationnelles Baseline : 0 Target : 2 Gender marker : 2	réhabilitation à Ambolotarakely	infrastructures à mettre en place						1500	2500	72300	Materials and goods	4,000
Indicateur 3.2 : Mettre en place des infrastructures hydroagricoles et des infrastructures d'eau à multusage Livrables : - un barrage réhabilité à Ambolotarakely - un nouveau barrage construit à Ambohimasina - une adduction d'eau à multusage réalisée à Betatao - Un canal d'irrigation réhabilité par cash for work à Mahitsy - Un barrage réhabilité à Mahitsy	Activité 3.2 : Mettre en place des infrastructures hydroagricoles et des infrastructures d'eau à multusage Livrables : - un barrage réhabilité à Ambolotarakely - un nouveau barrage construit à Ambohimasina - une adduction d'eau à multusage réalisée à Betatao - Un canal d'irrigation réhabilité par cash for work à Mahitsy - Un barrage réhabilité à Mahitsy	Action 3.2.1 Réhabilitation/Mise en place des infrastructure d'eau à multusage Action 3.2.2 Construire et réhabiliter des infrastructures hydroagricoles Action 3.2.3 Faire l'étude d'impact environnemental des infrastructures à mettre en place						5000	190000	72100	Contractual Service companies Local consultant	190000 5000
Indicateur 3.3.1 (CPD 2.3.1) : Nombre de ménages bénéficiant d'un accès à une énergie innovante, propre, abordable et durable dont 50% de femmes chefs de ménage Baseline : 0 Target : 4000	Indicateur 3.3 : Améliorer les moyens de transport requérant	Action 3.3.1 Réalisation d'un diagnostic sur la filière transport par							26000	72135	Contractual Service companies	26,000
Indicateur 3.4 : Nombre d'acteurs économiques ayant accès au financement Baseline : 0 Target : 10									5000	71300	Local consultant	5000
									8000	71600	Travel	8,000
								4500		72300	Materials and goods	4,500
									10000	71300	Local Consultant	10,000
									4000	75700	Workshop	4,000

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES	Actions/sous activités	TIMEFRAME				PARTIES RESPONSABLES	Source du fonds		Compte budgétaire	Description de budget	Montant
			Q1	Q2	Q3	Q4		TRAC1	A mobiliser			
	la force humaine Livrables : - Résultat d'étude disponible - tireurs de charette renforcés en capacité	charette tirée par la force humaine Action 3.2.2 Réalisation d'un renforcement de capacité pour les tireurs de charette Action 3.2.3 Recherche d'une version améliorée de la charette tirée par l'Homme et appui aux tireurs de charette							71600	Travel	1,000	
								60000		72600	Grants	60,000
											75700	Workshop
	Activité 3.4 : Faciliter l'accès à un financement diversifié et adapté aux besoins des acteurs économiques locaux					UNDP/Communes		4,000				
	Activité 3.5 : Faciliter l'accès à l'énergie renouvelable Livrabale : kits solaires accessibles pour usage domestique					UNDP/Communes		1,000	71600	Travel	1,000	
	MONITORING							1,500	71600	Travel	1,500	
								22,000				
								330,000			352,000	
Output 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de												

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES	Actions/sous activités	TIMEFRAME				PARTIES RESPONSABLES	Source du fonds		Compte budgétaire	Description de budget	Montant
			Q1	Q2	Q3	Q4		TRAC1	A mobiliser			
	PVH Livrables: - Appui effectif des jeunes, femmes, PVH et TPE, MPME											
	MONITORING							1250	71600	Travel		1,250
	Sub-Total for Output 5							1,250	175,000			176,250
TOTAL PILIER 2								48,250	604,000			652,250
PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES												
Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et autres protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local Indicateur 6.1 : Nombre de nouveaux bénéficiaires ayant des pratiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles Baseline : 0 Target : 100 Gender marker : 2	Activité 6.1 : Mettre en œuvre des activités économiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles Livrables : - Appui effectif dans l'économie verte à travers les plantations pérennes	Action 6.1.1. Soutien des activités génératrices de revenus potentielles durables dans le Site Kalanoro						20000	72100	Contractual Service companies		20,000
								1500				1,500
		Action 6.1.2. Appui à l'activité économique liée à l'arboriculture et la culture de rente						15000	72100	Travel		15,000

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES	Actions/sous activités	TIMEFRAME				PARTIES RESPONSABLES	Source du fonds		Compte budgétaire	Description de budget	Montant
			Q1	Q2	Q3	Q4		TRAC1	A mobiliser			
Indicateur 6.2 (CPD 3.1.4) : Nombre de régions ayant élaboré, mis en œuvre et suivi leurs plans de reboisement et de gestion des feux Baseline : 0 Target : 1		Action 6.1.3. Appui aux structures nationales/régionales dans la production de jeunes plants					PNUD/Région/DRED D/DRAE		85000	72100	Contractual service companies	85,000
		Action 6.2.1. Renforcement de la capacité et le leadership de la DREDD dans le suivi et l'évaluation des activités de reboisement et de restauration des paysages					PNUD/Région/DRED D	2,000		75700	Workshop	2,000
	Activité 6.2 : Appuyer le reboisement et la restauration des paysages Livrabale : reboisement d'espèces autochtones effectif		Action 6.2.2 Restauration des forêts naturelles gérées par les communautés locales de base						1,250		71600	Travel
	Activité 6.3 : appuyer dans l'élaboration et la mise en oeuvre des stratégies et plans d'action sur le reboisement et la lutte contre le feu de brousse et le feu de forêt Livrabale : un document stratégie et plan d'actions pour le reboisement et la lutte contre le feu de brousse disponible						PNUD/Région/DRED D/Communes/VOI	4,000	7,500	71300	Local consultant	4,000
									2500	75700	Workshop	2,500
								2,000		71600	Travel	2,000
							PNUD/Région/DRED D	500		74,210	Printing and Publications	500

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES	Actions/sous activités	TIMEFRAME				PARTIES RESPONSABLES	Source du fonds		Compte budgétaire	Description de budget	Montant
			Q1	Q2	Q3	Q4		TRAC1	A mobiliser			
	Activité 6.4 : Réaliser une étude d'impact environnemental (SESP) du projet et participer au PCSE Livrables : - un SESP - un SESP disponible - organisation et participation effective au PCSE par le PNUD						PNUD/DREDD	5,000	71600	Travel	2,500	
	Activité 6.5 : Appuyer l'équipe du PF3 dans l'intégration des aspects genre dans les protocoles à concevoir, dans la mise en œuvre, le système de suivi et le rapportage dans la préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles							1,000	71600	Travel	1,000	
	Activité 6.6 : Réaliser une évaluation finale et capitalisation du projet					PNUD, bénéficiaires, partenaires		15,000	72100	Contractual service companies	15,000	
		MONITORING				PNUD	1,250		71600	Travel	1,250	
							52,500	119,500			172,000	
Output 7 : La lutte contre les menaces et	Activité 7.1 : Appuyer et	Action 7.1.1. Mise en place ou						2,500	72300	Material and goods	2,500	

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES	Actions/sous activités	TIMEFRAME				PARTIES RESPONSABLES	Source du fonds		Compte budgétaire	Description de budget	Montant
			Q1	Q2	Q3	Q4		TRAC1	A mobiliser			
Baseline : 0 Target : 0 3								58.000	130.500			188.500
PIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES												
Output 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés. Indicateur 8.1 : Nombre de nouveaux acteurs locaux (STD, CTD, OSC, Secteur Privé) aptes à promouvoir la lutte contre le CC (dont au moins 20% sont des femmes et 30% des jeunes) Baseline : 0 Target : 60 Gender marker : 2	Activité 8.1 : Renforcer les capacités des acteurs locaux en matière de changement climatique pour atténuer, pour faire face et pour s'adapter aux risques de catastrophes Livrables : - Accessibilité à des renforcement de capacité sur l'environnement, le CC, la GRC par les autorités et leaders locaux	<p>Action 8.1.1 Mise en œuvre d'un programme de formation/recyclage à l'attention des autorités, des cadres techniques régionaux et des responsables des différents projets/programmes intervenant dans les communes cibles en matière de CC</p> <p>Action 8.1.2 Mise en œuvre d'un programme de formation/recyclage à l'attention des autorités locales et des leaders des structures locales de base dans le domaine de l'Agriculture, l'Environnement et la GRC sur le CC, GRN et GRC</p> <p>Action 8.1.3 Appui à la structuration d'organisations et structures locales travaillant dans la thématique de CC ;</p> <p>Action 8.1.4 Conduite d'actions de sensibilisation/éducation au niveau des établissements scolaires</p>					DREDD / DRTM / PNUD	5000	71600	Travel	5,000	
									8000	75700	Workshop	8,000
									5000	71600	Travel	5,000
									1000	74210	Printing and Publications	1,000
									1,000	74210	Printing and Publications	1,000
									2,000	71600	Travel	2,000

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES	Actions/sous activités	TIMEFRAME				PARTIES RESPONSABLES	Source du fonds		Compte budgétaire	Description de budget	Montant
			Q1	Q2	Q3	Q4		TRAC1	A mobiliser			
	Activité 8.2 : Promouvoir et renforcer les actions, les technologies et les techniques de production adaptées, en faveur de l'atténuation et de l'adaptation au changement climatique afin d'améliorer la résilience des communautés <i>Livrable : un village rendu écologique existant</i>	Action 8.2.3 Mise en place d'un village écologique pilote					PNUD/DREDD/Com mune/Fokontany		72300	72300	Material and goods	1,000
Indicateur 8.3 (CPD 3.3.2): Nombre d'instruments en place pour un système d'alerte avancée multirisque et axé sur l'être humain. Baseline : 0 Target : 1	Activité 8.3 : Appuyer la production, la diffusion et la valorisation des informations agrométéorologiques et hydrologiques pour renforcer la prise de décision au niveau local en matière d'activité de développement <i>Livrable : accès aux informations agrométéorologiques au niveau local</i>							1422	75700	75700	Workshop	1,422
								1500	71600	71600	71600	Travel
	MONITORING					PNUD		2500	74210	74210	Printing and Publications	2,500
						PNUD	1250		71600	71600	Travel	1,250

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES	Actions/sous activités	TIMEFRAME				PARTIES RESPONSABLES	Source du fonds		Compte budgétaire	Description de budget	Montant	
			Q1	Q2	Q3	Q4		TRAC1	A mobiliser				
Indicateurs : (i) Taux de décaissement. Cible : 100% (ii) Rating de l'audit du projet. Cible : Satisfaisant. (iii) Disponibilité des rapports périodiques du projet. Cibles : 04 Rapports Trimestriels d'Avancement (RTA) et 01 rapport annuel narratif (iv) Disponibilité Rapport évaluation finale (si planifiée) Cible : 01 Rapport Evaluation finale du projet.Le projet est bien géré	UNV							9800	71500			9,800	
	Vehicle								18160	80000			80,000
	Equipment et fournitures							20000	72200				20,000
	Maintenance des équipements							4000	73400				4,000
	Carburant							7000	72300				7,000
	Office supplies							2500	72500				2,500
	Comité de Pilotage, de projet							2000	75700				2,000
	Communication							15000	74210				15,000
	Audit							5000	74100				5,000
	Travel								3500	71600			3,500
	Coûts transversaux (yc communication, genre, suivi-évaluation, audit, salaires transversaux) et DPC							135000		70000			135,000
	SOUS TOTAL GESTION DE PROJET							255,500	83,500		-		339,000
	BUDGET TOTAL DU PROJET							422,500	1,342,500		-		1,765,000
BUDGET SOUS FONDS TRAC												422,500	
BUDGET A FONDS A MOBILISER												1,342,500	

RECAPITULATIF DES COUTS

Activité	Montant Année 2 (2023)	Répartition	
		TRAC1	A mobiliser
Pilier 1	474,500	1,000	473,500
Output 1	11,000	-	11,000
Output 2	463,500	1,000	462,500
Pilier 2	647,250	48,250	599,000
Output 3	352,000	17,000	335,000
Output 4	119,000	30,000	89,000
Output 5	176,250	1,250	175,000
Pilier 3	188,500	58,000	130,500
Output 6	172,000	52,500	119,500
Output 7	16,500	5,500	11,000
Pilier 4	110,750	59,750	51,000
Output 8	54,672	6,672	48,000
Output 9	56,078	53,078	3,000
Gestion du projet	339,000	255,500	83,500
BUDGET TOTAL	1,760,000	422,500	1,337,500

II. MANAGEMENT ARRANGEMENTS

Le Comité de Pilotage (CoPil) est l'organe de décision du Portefeuille 3. Il fournit aux projets un appui stratégique. Il approuve les documents de travail (plans, rapports...) du Portefeuille. Afin d'assurer la responsabilité ultime du PNUD pour les résultats du projet, les décisions du CoPil seront prises conformément aux normes qui garantiront la gestion des résultats du développement, le meilleur rapport qualité-prix, l'équité, l'intégrité, la transparence et une concurrence internationale efficace. Si un consensus n'est pas possible au sein du Conseil, la décision finale appartient au chef de projet du PNUD.

Le CoPil est co-présidé par le Secrétaire Général du Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (ou son représentant) et le Représentant Résident Adjoint du PNUD (ou son représentant).

Le CoPil du portefeuille est composé des Secrétaires Généraux des Ministères clefs concernés, des Gouverneurs, des Partenaires clés et du PNUD.

Il est chargé de :

- Soutenir les projets pour les aspects stratégiques et donner des recommandations et des orientations politiques, y compris les objectifs et les priorités, jugés importants pour la mise en œuvre du portefeuille et des projets ;
- Garantir que les actions du portefeuille cadrent bien avec les prévisions et le document du portefeuille et répondent aux besoins des parties prenantes,
- Favoriser l'implication des parties prenantes,
- Faciliter et valider les changements pouvant s'opérer durant la mise en œuvre du projet,
- Assurer le suivi du portefeuille et participer au suivi-évaluation des projets.
- Mener des missions conjointes.

Le comité de projet est chargé de prendre des décisions de gestion technique pour un projet, en particulier lorsque le gestionnaire de projet exige des conseils. Le comité de projet joue un rôle essentiel dans le suivi et l'évaluation des projets en assurant la qualité de ces processus et produits, et en utilisant les évaluations pour l'amélioration du rendement, la responsabilisation et l'apprentissage. Il s'assure que les ressources requises soient engagées et arbitre tout conflit au sein du projet ou négocie une solution à tout problème avec des organismes externes. Sur la base du plan de travail annuel approuvé, le comité de projet peut également examiner et approuver les plans trimestriels (le cas échéant) et approuver tout écart essentiel par rapport aux plans initiaux.

Le comité de projet est co-présidé par le Gouverneur de la région Analamanga (ou son représentant) et le Représentant Résident Adjoint du PNUD (ou son représentant).

Le comité de projet est chargé de :

- Pré-valider et soumettre au comité de pilotage les planifications (PTA) et les documents techniques du projet ;
- Pré-valider et soumettre au comité de pilotage les révisions des plans de travail et du budget du projet en cours de mise en œuvre dans l'année ;
- Forger des liens entre le Projet et des acteurs gouvernementaux stratégiques compatibles avec les initiatives du projet ;
- Prendre part au processus de suivi et évaluation du projet ;
- Rendre compte auprès des institutions qu'ils représentent sur le progrès du projet et communiquer l'avis de ces institutions au Comité de projet ;
- Tenir des réunions régulières (au moins deux réunions par an) ;
- Superviser la qualité du projet et son orientation.

L'Unité de Gestion du projet (UGP) :

L'UGP assure la mise en œuvre du projet et la gestion efficace des ressources. Elle est composée d'un Chef de projet, d'un Spécialiste en Développement Communautaire, d'un Spécialiste en Environnement/Eau/Changement Climatique, d'un Spécialiste en Gouvernance locale, de deux Spécialistes en appui de proximité, d'un Assistant Administratif et Financier et de deux Chauffeurs.

L'UGP travaille en étroite collaboration avec le Directeur Régional du Projet (DRP) et son suppléant (DRPS) d'une part, et de l'équipe d'appui au PNUD d'autre part. Cette dernière est composée de l'équipe de coordination et d'appui interrégional Grand Sud (basée à Ambovombe), et de l'Unité de supervision, d'assurance qualité et d'appui technique (niveau central).

Structure de mise en œuvre de la Gestion Adaptative

Une SOP a été élaborée pour guider l'introduction de pratiques de gestion plus adaptatives et agiles au sein du portefeuille 3 "résilience territoriale", le portefeuille territorial couvrant les régions du Sud de Madagascar et composé de 4 projets régionaux et d'une capacité de coordination interrégionale du portefeuille.

Son objectif principal est de veiller à ce que le portefeuille de résilience territoriale puisse s'adapter selon les besoins au contexte local volatil et renforcer graduellement sa progression vers l'atteinte des résultats.

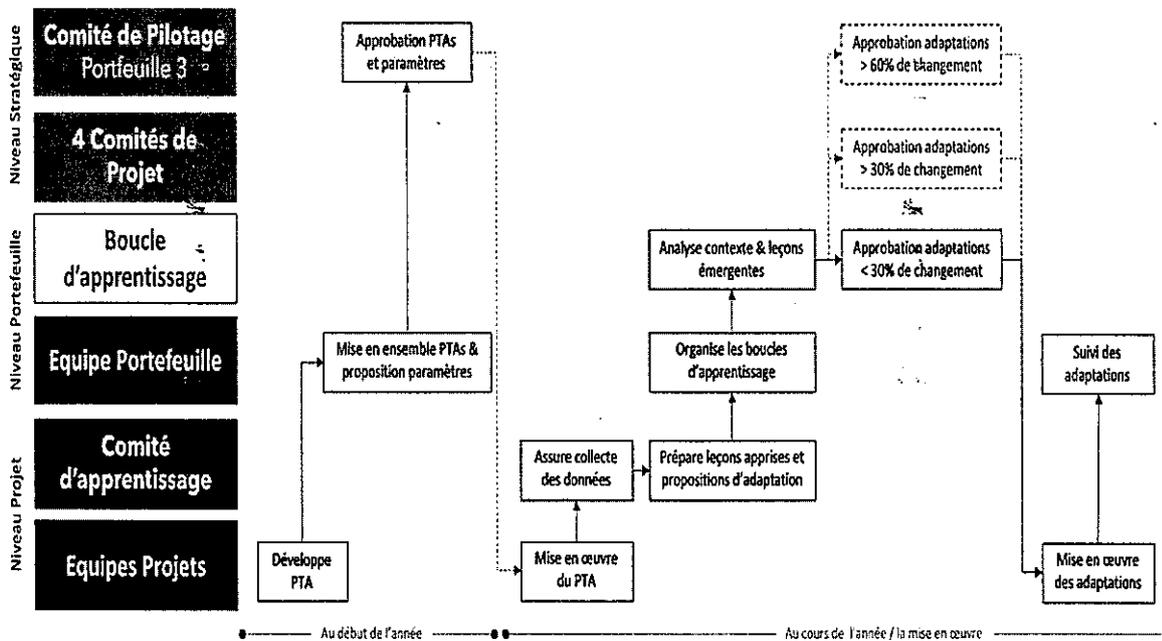
4 structures clés sont impliquées dans la mise en œuvre du cycle de gestion adaptative du portefeuille.

2 sont formellement définis dans le document de portefeuille et assurent l'orientation et la prise de décision stratégiques, à savoir le comité de pilotage du portefeuille et les quatre comités régionaux de projets.

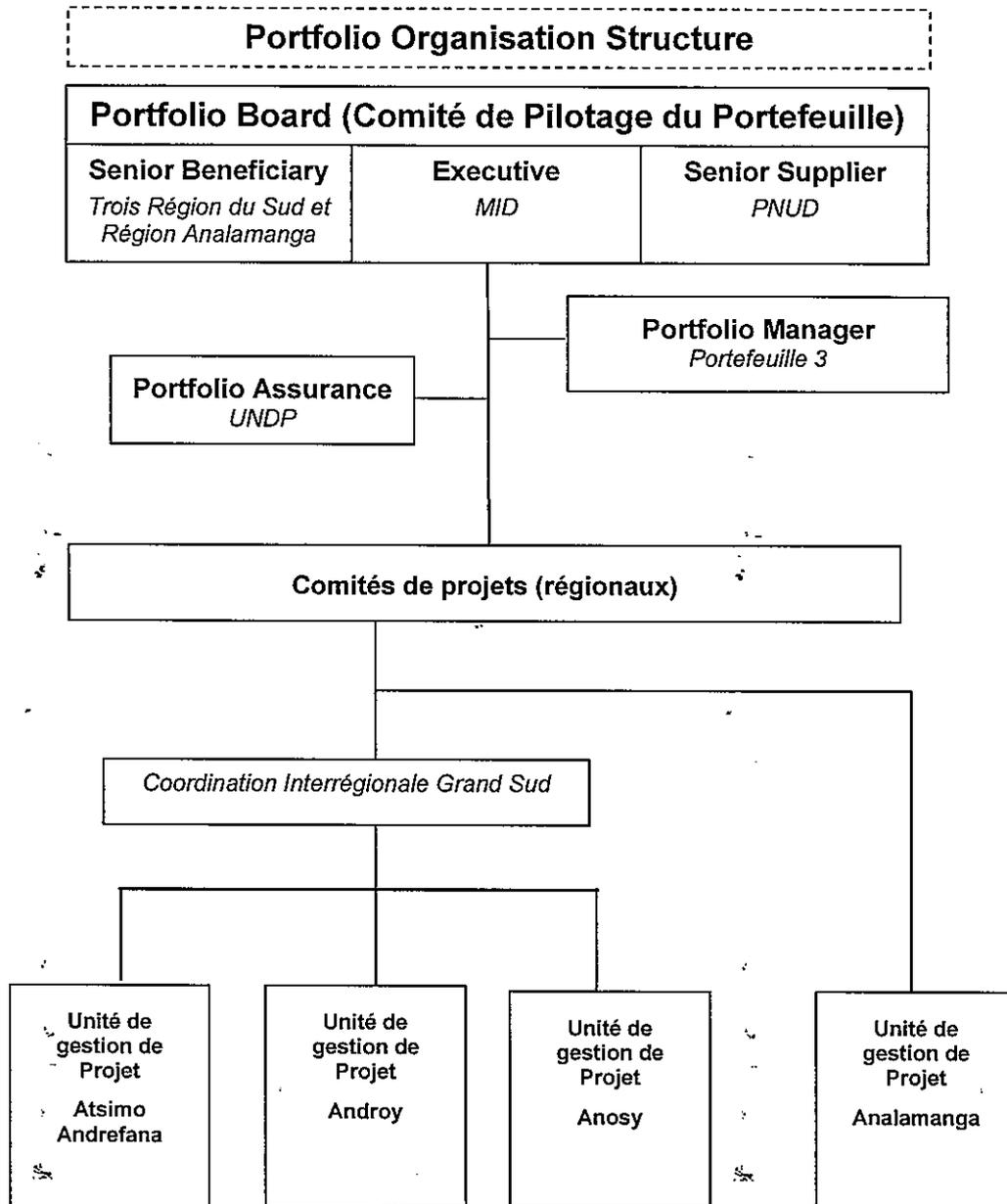
2 structures supplémentaires seront mises en place et fonctionneront sous la supervision des comités susmentionnés pour assurer un apprentissage et une adaptation continus.

- un comité d'apprentissage pour chacun des quatre projets et
- une "boucle d'apprentissage" au niveau du portefeuille

	Structure	Fréquence	Composition	Rôle
Stratégie et Endossement	Comité de Pilotage du Portefeuille 3	1 fois par année / portefeuille	<ul style="list-style-type: none"> Présidents: RR, SG MED Autres SGs, Gouverneurs, Partenaires 	<ul style="list-style-type: none"> Apprécier l'avancement du portefeuille par rapports aux résultats Approuver le plan de travail annuel et l'allocation des ressources Approuver les changements stratégiques
	4 Comités de Projet	2 fois par année / projet régional	<ul style="list-style-type: none"> Présidents : RRA, Gouverneur Maires, Directeurs Régionaux, Partenaires techniques. 	<ul style="list-style-type: none"> Apprécier l'avancement du projet par rapport au PTA approuvé Approuver au besoin les modifications apportées aux PTA au cours de l'année et d'autres adaptations plus compréhensives.
Apprentissage et adaptation	Boucle d'apprentissage du portefeuille	Tous les deux mois / portefeuille	<ul style="list-style-type: none"> Coordinateurs: Gestionnaire interrégionale, Point Focal Gov. Gestionnaires projets, bénéficiaires, partenaires sélectionnés 	<ul style="list-style-type: none"> Examiner les progrès et les changements de contexte des projets Évaluer les implications pour le portefeuille (activités, hypothèses, pertinence) Décider sur des adaptations immédiates (selon délégation acquise)
	4 Comités d'apprentissage de projet	Une fois par mois / projet régional	<ul style="list-style-type: none"> Coordinateurs: Gestionnaire de projet, Chargé de liaison du PNUD Techniciens du projet et de l'administration régionale 	<ul style="list-style-type: none"> Assurer la collecte de données au niveau du projet régional Fournir des informations aux boucles d'apprentissage du portefeuille et préparer des propositions d'adaptation Capturer les leçons apprises au niveau de projet régional



Par rapport au Portefeuille



**COMITE DE PROJET
Région Analamanga**

Co-Présidents
- Gouverneur de la Région Analamanga
- Représentant Résident Adjoint du PNUD

Unité de supervision, d'assurance
qualité et d'appui technique (PNUD
au niveau central)

Unité de gestion du Projet
Analamanga

Acteurs Régionaux/Locaux
- Le SG de la Région Analamanga
- Les Services Techniques Déconcentrés concernés
- ???
- Maires des Communes d'intervention
- Représentants des partenaires de mise en oeuvre
- ???
- Représentant du secteur privé
- Représentant des organisations de la société civile

III. EXIT STRATEGY

Composante	Domaine	Activités	Responsable	Calendrier	Parties prenantes
Renforcement de la gouvernance locale	DINA	Renforcement des actions du District et des communes dans l'information du DINA à la population	Projet	Q2 2023	Communes rurales et fokontany, District d'Anjozorobe ; la Région Analamanga ; le Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MID)
		Demande pour établissement d'un rapport périodique, annuel pour apprécier la continuité de l'action et les résultats par rapport à l'application du DINA d'Anjozorobe	District d'Anjozorobe	Q3 2023	
Dynamisation du tissu économique local et amélioration de l'accès aux moyens de production	Plan de Développement local et Inclusif (PDLI)	Orientation de la commune vers les parties prenantes possibles par rapport aux actions établies dans le plan pour des mises en œuvre effectives	Projet	Q2 2023	La population, Les fokontany; la Région Itasy; le Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MID), les Partenaires techniques et financières, les Organisations de la société civile
		Etablissement d'un rapport périodique (annuel) pour observer la mise en œuvre du plan	Commune Rurale Ambohimasina	Q3 2023	
	Infrastructure en eau multiusage, hydroagricole, Piste rurale	Mise en place de comité des usagers de l'eau. Ce comité assurera la gestion de l'eau et l'entretien de l'infrastructure installée pour assurer sa durabilité	DREAH Commune rurale Betatao, Ambolotarakely, Mahitsy, Ambohimasina	Q3 2023	La population, les chefs de fokontany, la Direction Régionale de l'Eau, Assainissement et Hygiène (DREAH)
	Infrastructures verticales	Mise en place de comité de gestion des infrastructures par le groupement bénéficiaire qui est formé par des artisans travaillant	Ministère de l'artisanat et CENAM	Q3 2023	Artisans travailleurs du cuir, CENAM, Ministère de l'Artisanat, commune de Mahitsy

Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles	Stratégie et plan d'action sur le reboisement et la lutte contre le feu	Appui de la DREDD dans la promotion du document de stratégie et plan d'action pour trouver des parties prenantes et assurer une mise en œuvre des actions	Projet	Q2 2023	MEDD, Direction Régionale de l'Environnement et du Développement Durable (DREDD), cantonnements forestier, KMDT (comités de lutte contre le feu au niveau local), KASTI (comité de protection de l'environnement au niveau local, pépiniéristes, reboiseurs)
Renforcement de la résilience aux risques catastrophes	Village écologique	Suivi périodique au niveau du village pour apprécier les impacts du projet et la durabilité ou non du changement écologique apporté	DREDD Analamanga	Q4 2023, puis les semestres	Comité local de gestion des risques et des catastrophes (CLGRC), Comité Régional (CRGRC), Région Analamanga, Bureau National (BNGRC)

IV. MONITORING FRAMEWORK AND EVALUATION

Vis-à-vis des dispositions mentionnées dans le CPAP, le mécanisme de suivi et d'évaluation est entrepris conformément à la matrice des résultats de l'UNDAF ainsi qu'au plan de suivi et d'évaluation du programme. L'objectif étant de veiller à une utilisation efficace des ressources du projet ainsi qu'à la redevabilité, la transparence et l'intégrité. Le partenaire de mise en œuvre présentera des rapports de progrès trimestriels sur les réalisations et les résultats du projet, les risques, les problèmes rencontrés lors de l'exécution du projet ainsi que l'utilisation des ressources comme il en a été convenu dans le PTA, conformément aux dispositions et du PNUD en la matière.

Par trimestre :

- Une évaluation de la qualité enregistrera les progrès réalisés vers l'atteinte des résultats clés, basée sur les critères de qualité et les méthodes consignées dans le tableau de gestion de la qualité ;
- Un journal des problèmes sera activé dans Atlas et mis à jour par le chef de projet afin de faciliter le suivi et la résolution de problèmes potentiels ou des demandes de modification ;
- Un journal des risques fondé sur une analyse initiale des risques (voir journal des risques en annexe) sera activé dans Atlas et régulièrement mis à jour en fonction des facteurs de l'environnement externe qui pourraient affecter la réalisation du projet ;
- Un rapport trimestriel d'avancement fondé sur les informations susmentionnées enregistrées dans Atlas sera soumis par le chef de projet au Comité de projet par le biais de l'assurance projet. Ce rapport suivra le format de rapport standard disponible dans l'Executive Snapshot ;
- Un journal des leçons apprises sera activé et régulièrement mis à jour pour assurer l'apprentissage et l'adaptation continus au sein de l'organisation et faciliter la préparation du rapport sur les enseignements à la fin du projet ;
- Un plan de suivi du calendrier sera activé dans Atlas et mis à jour afin de suivre les actions/événements clés en matière de gestion.

Par an :

- **Visites du projet :** Des représentants du PNUD et du Gouvernement devraient visiter le projet au moins une fois par an. Les visites de terrain servent à valider les résultats, plus particulièrement ceux obtenus au cours de la période précédant la visite. Si entreprise pendant la dernière partie de l'année d'exercice, la visite de terrain devrait fournir les dernières informations relatives à l'avancement du projet vis à vis du rapport annuel. Chaque visite de terrain devrait être suivie de l'élaboration d'un bref document faisant office de rapport qui sera déposé au plus tard une semaine après le retour au bureau ;
- **Rapport d'examen annuel :** Un rapport d'examen annuel sera rédigé par le chef de projet et transmis au Comité de projet et au Comité des résultats. Le rapport d'examen annuel devra au minimum contenir le format type du rapport trimestriel d'activité d'Atlas, couvrant toute l'année, ainsi que des informations à jour sur chacun des éléments mentionnés du rapport trimestriel ainsi qu'une synthèse des résultats obtenus par rapport aux cibles prédéfinies au niveau des produits.
- **Examen annuel du projet :** Sur la base du rapport ci-dessus, le projet fera l'objet d'un examen annuel durant le quatrième trimestre de l'année ou juste après, afin d'analyser la performance du projet et valider le plan de travail annuel pour l'année suivante. Durant la dernière année, cet examen se fera sous forme d'évaluation finale. Cet examen est mené par le Comité de projet et peut impliquer d'autres parties prenantes si besoin. Il portera sur les progrès réalisés vers l'obtention des produits escomptés et veillera à ce que ces derniers restent cohérents avec les résultats appropriés.

Activity Plan Results and Assessment

PRODUIT 1: Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.		
Activity 1.1 (Atlas Activity ID)	<i>Appuyer l'élaboration et la mise en oeuvre de DINA</i>	Start Date: janvier 2023 End Date: décembre 2023
Purpose	<i>Permettre tout un district avec ses autorités et sa population une réglementation au niveau local par rapport à de nombreuses thématiques qui va assurer ou réduire l'insécurité, la mauvaise gestion des ressources naturelles entre autres augmenter l'union et l'entre-aide des communautés</i>	
Description	<i>(i) Éditer et multicopier le DINA à la suite de la sortie e l'homologation par le Tribunal</i> <i>(ii) Faire des ateliers de lancement, d'information et d'éducation sur le DINA</i>	
Planned Results	<i>(i) 3500 exemplaires du DINA Anjozorobe imprimés</i> <i>(ii) Au moins un atelier réalisé pour réunir les autorités locales et les sensibiliser sur le DINA</i>	
Means of Verification	<i>(i) Rapport de suivi évaluation</i> <i>(ii) Document version finalisée du DINA</i> <i>(iii) Homologation du tribunal</i>	
Progress	<i>En attente de l'homologation pour pouvoir faire la suite (impression et ateliers)</i>	
PRODUIT 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales		
Activity 2.1 (Atlas Activity ID)	<i>Appuyer l'élaboration et l'opérationnalisation : des plans de développement et des schémas d'aménagement territoriaux et locaux</i>	Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023
Purpose	<i>Permettre aux communes d'intervention de disposer des outils de décision, de travail et de coordination afin d'assurer le développement territorial</i>	
Description	<i>Appuyer une commune dans la l'élaboration de son plan local de développement et son utilisation pour permettre aux acteurs locaux et aux partenaires techniques et financiers d'appuyer à la mise en œuvre des activités et actions prévues dans le plan</i>	
Planned Results	<i>Au moins une commune rurale dispose de plan local de développement</i>	
Means of Verification	<i>Rapport de suivi évaluation</i> <i>Document version finalisée du plan local de développement</i>	
Progress	<i>Activité non amorcée</i>	
Activity 2.2 (Atlas Activity ID)	<i>Renforcer les capacités des acteurs locaux pour un bon fonctionnement administratif et technique</i>	Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023
Purpose	<i>Permettre aux acteurs locaux comme le personnel au niveau des communes de disposer des capacités nécessaires pour assurer le développement territorial</i>	
Description	<i>Formation du personnel de la Région en planification, administration, suivi-évaluation, gestion des ressources humaines, budgétisation et exécution budgétaire</i>	
Planned Results	<i>Les staffs de la Région Analamanga sont renforcés en capacité</i>	
Means of Verification	<i>Rapport de suivi-évaluation, fiches de présence de formation</i>	
Progress	<i>Activité non amorcée</i>	
Activity 2.3 (Atlas Activity ID)	<i>Appuyer le développement et l'opérationnalisation d'un dispositif d'appui conseil, d'un cadre intégré de gouvernance territoriale et locale et d'offres de services de proximité</i>	Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023
Purpose	<i>Pour une meilleure gouvernance au niveau local un meilleur accès aux services de la commune par la population</i>	
Description	<i>Appuyer les collectivités dans la fourniture de services de proximité comme la sécurisation foncière, la redynamisation ou le renforcement de capacité des membre du SLC, l'appui en matériels et équipement</i>	

Planned Results	<i>Au moins 03 communes sont dotées de matériels informatiques Au moins une commune est appuyée par rapport à la sécurisation foncière ou autre appui jugé important</i>	
Means of Verification	<i>Rapport de suivi-évaluation Fiche de distribution de matériels</i>	
Progress	<i>Matériels informatiques en cours d'acquisition et avec une collaboration du Portefeuille 1</i>	
PRODUIT 3 : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées		
Activity 3.1 (Atlas Activity ID)	<i>Mettre en place des infrastructures essentielles permettant l'évacuation de la production et un gain de productivité</i>	<i>Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023</i>
Purpose	<i>Permettre à la commune de développer le transport et l'évacuation des produits vers la RN4 et Ankazobe</i>	
Description	<i>Faire l'étude d'impact environnemental des infrastructures à mettre en place Réhabiliter/Mettre en place des infrastructures de mobilité urbaine/des pistes rurales</i>	
Planned Results	<i>01 commune d'intervention dispose d'une route (piste) réhabilité</i>	
Means of Verification	<i>Rapport de suivi-évaluation, PVs de réception des travaux</i>	
Progress	<i>Activité non amorcée</i>	
Activity 3.2 (Atlas Activity ID)	<i>Améliorer les moyens de transport requierant la force humaine</i>	<i>Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023</i>
Purpose	<i>Essayer de faire tendre vers un travail décent le travail de transport à la charrette tiré par la force de l'homme ou de la femme</i>	
Description	<i>(i) Faire un diagnostic sur la filière transport par charrette tirée par la force humaine (ii) Faire un renforcement de capacité pour les tireurs de charrette (iii) Apporter une version améliorée de la charrette tirée par l'Homme</i>	
Planned Results	<i>Une étude de diagnostic sur la filière est disponible, un renforcement de capacité des tireurs est réalisé et un prototype de charrette version améliorée est disponible</i>	
Means of Verification	<i>Rapport de suivi-évaluation, document d'étude de la filière, rapports d'intervention du partenaire d'exécution</i>	
Progress	<i>Activité non amorcée</i>	
Activity 3.3 (Atlas Activity ID)	<i>Mettre en place des infrastructures hydroagricoles et des infrastructures d'eau à multiusage</i>	<i>Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023</i>
Purpose	<i>Permettre l'accès à l'eau par la population pour la boisson, l'agriculture, l'élevage, la transformation, l'utilisation dans les activités génératrices de revenu</i>	
Description	<i>(i) Construire/Réhabiliter des infrastructures d'eau à multiusage (ii) Construire et réhabiliter des infrastructures hydroagricoles (iii) Faire l'étude d'impact environnemental des infrastructures à mettre en place</i>	
Planned Results	<i>Une adduction d'eau à multiusage réalisée (commune de Betatao) Un barrage hydroagricole réhabilité pour la commune de Mahitsy Un barrage hydroagricole et les canaux d'irrigation réhabilités pour la commune d'Ambolotarakely Une nouvelle construction de barrage hydroagricole pour la commune d'Ambohimasina</i>	
Means of Verification		
Progress	<i>Demande de service au niveau de l'unité passation de marché</i>	
Activity 3.4 (Atlas Activity ID)	<i>Faciliter l'accès à l'énergie renouvelable</i>	<i>Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023</i>

Purpose	<i>Pour permettre aux ménages bénéficiaires d'accéder plus facilement à de l'énergie renouvelable pour l'électrification domestique</i>	
Description	<i>Mettre à disposition des ménages ruraux des kits solaires à usage domestique, productif et d'éclairage public</i>	
Planned Results	<i>Au moins 4000 kits solaires sont distribués au niveau des ménages dans les 04 communes rurales d'intervention</i>	
Means of Verification	<i>Rapport de suivi-évaluation, fiches de distribution des kits</i>	
Progress	<i>4000 Kits solaires en cours d'acquisition (Purchase Order émis)</i>	
PRODUIT 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local		
Activity 4.2 (Atlas Activity ID)	<i>Promouvoir et développer les activités économiques de transformation et de valorisation durables et à forte valeur ajoutée dans le secteur vert et bleu</i>	Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023
Purpose	<i>Permettre aux chaînes de valeur intéressante au niveau économique et écologique d'être promues et développées par les personnes cibles</i>	
Description	<i>(i) Promouvoir la chaîne de valeur jeune plant (ii) Développer la transformation des déchets</i>	
Planned Results	<i>Des pépiniéristes appuyés pour la production de jeunes plants Des entreprises individuels, TPME dans la gestion des déchets appuyés techniquement et financièrement</i>	
Means of Verification	<i>Rapport de suivi-évaluation</i>	
Progress	<i>Activité non amorcée</i>	
PRODUIT 5 : Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec Handicap entrepreneurs, les TPE et PME/ sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial		
Activity 5.1 (Atlas Activity ID)	<i>Appuyer techniquement et financièrement les entrepreneurs y compris les jeunes, femmes et PVH et faciliter la transition de l'informel au formel</i>	Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023
Purpose	<i>Permettre aux acteurs d'être renforcés en capacité techniques</i>	
Description	<i>(i) Appuyer les structures œuvrant pour l'autonomisation économique des PVH (ii) Faire le renforcement technique pour le laboratoire d'innovation entrepreneuriale verte et bleue (iii) Renforcer les capacités techniques et des acteurs économiques du secteur informel étant jeunes, femmes ou PVH</i>	
Planned Results	<i>La capacité technique des acteurs, bénéficiaires dans le cadre du projet RFF est renforcée</i>	
Means of Verification	<i>Rapport de suivi-évaluation, fiches de présence de formation</i>	
Progress	<i>Activité non amorcée</i>	
Activity 5.2 (Atlas Activity ID)	<i>Faciliter l'accès au financement, à la formation, aux technologie et technique de production modernes ainsi que l'accès aux informations et au marché pour les TPE, SME/I, entrepreneurs jeunes, femmes, PVH</i>	Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023
Purpose	<i>Permettre aux entrepreneurs et entreprises d'accéder à des nouvelles connaissances, à des opportunités techniques et technologique d'amélioration et de développement</i>	
Description	<i>(i) Renforcer les capacités et Appuyer les projets innovants des startups et des MPME (ii) Organiser des concours de projets en milieu universitaire et faciliter l'accès au financement des projets sélectionnés (iii) Renforcer les échanges de bonnes pratiques et la participation aux événements économiques</i>	

	<i>Priorisation des femmes, des jeunes et de personnes vivant avec handicap</i>	
Planned Results	<i>80 acteurs économiques bénéficiaires</i>	
Means of Verification	<i>Rapport de suivi-évaluation, rapports d'intervention du partenaire d'exécution</i>	
Progress	<i>Activité non amorcée</i>	
PRODUIT 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local		
Activity 6.1 (Atlas Activity ID)	<i>Mettre en œuvre des activités économiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles</i>	Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023
Purpose	<i>Pour minimiser les pressions subies par les ressources naturelles, notamment les forêts et proposer aux communautés riveraines des sources de revenu alternatives</i>	
Description	<i>Soutenir les activités économiques et les techniques de production durables correspondant à la zone d'intervention et intéressant pour les communautés cibles</i>	
Planned Results	<i>Au moins 100 personnes bénéficiaires d'activités économiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles</i>	
Means of Verification	<i>Rapport de suivi-évaluation, rapports d'intervention du partenaire d'exécution</i>	
Progress	<i>Activité non amorcée</i>	
Activity 6.2 (Atlas Activity ID)	<i>Appuyer le reboisement et la restauration des paysages</i>	Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023
Purpose	<i>Permettre la création de peuplements forestiers pour une utilisation par la population afin de réduire les pressions subies par les forêts naturelles et d'augmenter l'offre en bois énergie et bois de construction</i>	
Description	<i>(i) Appuyer les structures nationales/régionales dans la production de jeunes plants (ii) Diffuser les techniques de reboisement performant et vulgariser les essences à haut rendement et avec de la valeur ajoutée (iii) Renforcer la capacité et le leadership de la DREDD dans le suivi et l'évaluation des activités de reboisement et de restauration des paysages (iv) Restaurer des forêts naturelles gérées par les communautés locales de base</i>	
Planned Results	<i>Une pépinière permanente mise en place au sein de la DREDD Analamanga pour assurer la production de jeunes plants dans les années à venir ; un renforcement de capacité en géomatique réalisé pour le personnel de la DREDD ; un appui à l'encontre des communautés locales de base gestionnaire de forêt pour la restauration de forêts naturelles</i>	
Means of Verification	<i>Rapport de suivi-évaluation, rapports d'intervention du partenaire d'exécution, fiches de présence de formation</i>	
Progress	<i>Activité non amorcée</i>	
PRODUIT 7 : La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local		
Activity 7.1 (Atlas Activity ID)	<i>Appuyer et renforcer les actions sur la gestion des feux au niveau local</i>	Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023
Purpose	<i>Réduire les feux de brousse et les feux de forêts qui constituent la première pression des ressources naturelles</i>	
Description	<i>(i) Mettre en place ou redynamiser des structures locales de suivi pour la lutte contre les feux (KMDT, KASTI) (ii) Eduquer les leaders communautaires et les communautés locales sur la lutte contre les feux et la déforestation et dotation des matériels de diffusion et de communication (iii) Renforcer la capacité des agents forestiers sur l'aspect juridique</i>	
Planned Results	<i>Au moins 10 structures locales de gestion de feu sont redynamisées ou créées et appuyées sur le côté technique et dans les moyens matériels</i>	
Means of Verification	<i>Rapport de suivi-évaluation, rapport des partenaires d'exécution (DREDD, prestataires), fiches de formation</i>	
Progress	<i>Activité non amorcée</i>	

PRODUIT 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés

Activity 8.1 (Atlas Activity ID)	<i>Renforcer les capacités des acteurs locaux en matière de changement climatique pour atténuer, pour faire face et pour s'adapter aux risques de catastrophes</i>	Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023
Purpose	<i>Permettre une compréhension au niveau locale du Changement climatique, une adoption des actions d'atténuation et d'adaptation avec la population</i>	
Description	<i>(i) Mettre en œuvre un programme de formation/recyclage à l'attention des autorités locales et des leaders des structures locales de base dans le domaine de l'Agriculture, l'Environnement et la GRC sur le CC, GRN et GRC (ii) Appuyer la structuration d'organisations et structures locales travaillant dans la thématique de CC (iii) Mener des actions de sensibilisation/éducation au niveau des établissements scolaires</i>	
Planned Results	<i>Au moins 32 acteurs locaux sont renforcés en capacité sur le changement climatique, atténuation et adaptation</i>	
Means of Verification	<i>Rapport de suivi-évaluation, fiche de présence en formation, rapports d'intervention des partenaires de d'exécution</i>	
Progress	<i>Activité non amorcée</i>	
Activity 8.2 (Atlas Activity ID)	<i>Promouvoir et renforcer les actions, les technologies et les techniques de production adaptées, en faveur de l'atténuation et de l'adaptation au changement climatique afin d'améliorer la résilience des communautés</i>	Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023
Purpose	<i>Permettre une vulgarisation et une adoption par la population des technologies et bonnes pratiques pour l'atténuation et l'adaptation aux effets du changement climatique</i>	
Description	<i>Mettre en place un village écologique pilote</i>	
Planned Results	<i>Au moins un village écologique est mis en place pour montrer toutes les technologies et techniques intéressantes</i>	
Means of Verification	<i>Rapport de suivi-évaluation, rapports d'intervention des partenaires de d'exécution</i>	
Progress	<i>Activité non amorcée</i>	
PRODUIT 9 : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local		
Activity 9.1 (Atlas Activity ID)	<i>Appuyer les initiatives de prévention et de préparation à la survenue des catastrophes</i>	Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023
Purpose	<i>Permettre une meilleure gestion des risques et des catastrophes au niveau local</i>	
Description	<i>(i) Appuyer la mise en place et la redynamisation de comité GRC au niveau local (ii) Contribuer à la mise en place/mise à jour de plan régional/communal de contingence</i>	
Planned Results	<i>Au moins 15 Comités locaux de GRC mis en place ou redynamisés Au moins 15 Comités locaux de GRC appuyés en moyens techniques et matériels Au moins un plan régional ou communal de contingence est mis à jour</i>	
Means of Verification	<i>Rapport de suivi-évaluation, rapports d'intervention des partenaires de d'exécution (CRGRC, prestataire)</i>	
Progress	<i>Activité non amorcée</i>	
Activity 9.2 (Atlas Activity ID)	<i>Renforcer la capacité et redynamiser les structures locales en matière de GRC</i>	Start Date: Janvier 2023 End Date: décembre 2023

Purpose	<i>Rendre les acteurs locaux de la GRC a être aptes à réduire les RC et permettre une résilience de la population face aux chocs</i>
Description	<i>(i) Conduire un diagnostic organisationnel des structures locales de GRC et renforcer leur capacité technique (ii) Mettre à la disposition des comités locales GRC les outils et moyens nécessaires</i>
Planned Results	<i>Une étude disponible Des moyens fournis pour la GRC</i>
Means of Verification	<i>Rapport de suivi-évaluation, rapports d'intervention des partenaires de d'exécution (CRGRC, prestataire)</i>
Progress	<i>Demande de service au niveau de l'unité passation de marché pour l'acquisition d'une partie des moyens en GRC (pour la Région Analamanga)</i>

V. LEGAL CONTEXT

Le Plan de travail annuel, qui, avec le CPAP signé par le Gouvernement et le PNUD, constituent un Document de Programme tel que défini dans l'Accord de Base Type en matière d'Assistance (SBAA). Par ailleurs, toutes les dispositions du CPAP sont applicables à ce document.

En accord avec l'article III de l'Accord de Base Type en matière d'Assistance (SBAA), la responsabilité de la sûreté et de la sécurité du partenaire de mise en œuvre, de son personnel et de ses biens, ainsi que des biens du PNUD placés sous la garde des Partenaires de mise en œuvre, incombe aux Partenaires de mise en œuvre.

Le Partenaire de mise en œuvre (MID) devra :

- a) Mettre en place un plan de sécurité approprié et le maintenir, en prenant en considération la situation de la sécurité dans le pays de mise en œuvre du projet ;
- b) Assumer tous les risques et responsabilités liés à la sécurité du Partenaire de mise en œuvre et la pleine exécution du plan de sécurité.

Le PNUD se réserve le droit de vérifier si un tel plan est en place, et d'en proposer des modifications si nécessaires. Le fait de ne pas mettre en œuvre et de tenir un plan de sécurité approprié tel qu'il est requis ci-après sera considéré comme une violation de cet accord.

Le Partenaire de mise en œuvre (MID) s'engage à entreprendre tous les efforts raisonnables pour veiller à ce qu'aucun des fonds reçus en vertu de ce Document de Projet ne soit utilisé pour soutenir des personnes ou des entités associées au terrorisme et que les bénéficiaires des sommes éventuellement fournies par le PNUD ci-dessous n'apparaissent pas sur La liste tenue par le Comité du Conseil de sécurité créé par la résolution 1267 (1999). La liste est accessible au <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>.

Cette disposition doit être incluse dans tous les contrats de sous-traitance ou les sous-accords conclus dans le cadre de ce Document de Projet.

ANNEXES
Risk Analysis

Type (stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure/Mesures de mitigation	Statut de résolution (Oui/Non)	Responsable du suivi
Organisationnel	31/03/2022	Une mauvaise gouvernance au niveau des partenaires étatiques ou des organismes bénéficiaires des appuis peuvent survenir par manque de compétences ou non maîtrise des procédures. Cela peut engendrer la non atteinte des résultats définis et dilapidation des ressources	30/01/2023		Résolution à venir	UGP/Partenaires
Opérationnel /stratégique	06/12/2022	L'élection présidentielle se déroulera en 2023. Il y a un risque de participation des fonctionnaires à des activités politiques durant les périodes de pré-campagne et de campagne électorale, ce qui va réduire considérablement le fonctionnement des institutions et affecter la mise en œuvre des activités du projet dans lesquelles ces institutions sont impliquées. De plus il y a des risques de tensions sociales durant les période de pré-campagne et de campagnes électorales et même après la proclamation des résultats qui pourrait affecter la mise en œuvre des activités restante, le suivi et la clôture du projet		Réaliser les activités principales avant les élections	Résolution à venir	UGP/PNUD central
Opérationnel /stratégique	06/12/2022	La pandémie du COVID 19 persiste à Madagascar, surtout au niveau de la Région Analamanga, récemment, le nombre de la population affectée est augmentée. La plupart des Tananariens ne portent plus de masque et facilite la propagation des virus. Dans le cas où la pandémie prend de l'ampleur, les restrictions y afférentes comme les voyages, les réunions en		Les points focaux placés au niveau des districts pourront assurer la mise en œuvre au niveau des communes. Des réunions périodiques en virtuel seront organisées avec eux pour la coordination du projet	Résolution à venir	UGP

Opérationnel	06/12/2022	présentiel entre autres pourraient affecter le bon déroulement de la mise en œuvre du projet			Les activités qui peuvent être décalées seront à reportées par rapport à l'amélioration du temps et des pistes. Pour les activités qui ne peuvent être reportées tels que les reboisement ou arboriculture, la visite sur terrain par l'UGP sera momentanément réduite afin d'éviter les risques d'accident	Résolution à venir	UGP
Opérationnel /stratégique	06/12/2022	La mise en œuvre du PTA est de 12 mois, au moins la moitié de cette durée est dans la période pluvieuse. Plus de 50% des zones d'intervention du projet se trouvent dans des zones recuiles et d'accès difficile surtout en période de pluie. Par ailleurs, si des calamités naturelles comme les cyclones surviennent en abondance, tout cela peut entraîner quelques limites au niveau de l'intervention sur le terrain tant pour l'UGP que pour les partenaires d'exécution			Le chef de projet a assuré toute la partie technique durant trois mois et maintenant que le point focal recruté pour Anjzorobe/CUA a pris fonction, il appui au niveau technique. L'ensemble des activités sont pour le moment assuré par les deux staffs techniques disponibles en attendant le 3 ^{ème} avec qui le rendement sera plus élevé	Résolution à venir	UGP/OHR